



ข่าวการประชุมคณะกรรมการธนาคาร



โดย สำนักเลขาธิการคณะกรรมการธนาคาร โทร. 0 2558 6555 ต่อ 8551 <http://baacnet>

ปีที่ 27 ฉบับที่ 3

ประจำวันที 29 มีนาคม 2567

วันที่ 29 มีนาคม 2567 เวลา 15.00 น. ได้มีการประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 3/2567 ณ ห้องประชุม ชั้น 23 อาคารทาวเวอร์ ธ.ก.ส. สำนักงานใหญ่ โดยมีนายจุลพันธ์ อมรวิวัฒน์ รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการคลัง ประธานกรรมการ เป็นประธานที่ประชุม และกรรมการที่เข้าประชุม ได้แก่ นายประยูร อินสกุล ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ รองประธานกรรมการ นายชาญวิทย์ นาถบุรี และนางภัทรพร วรทรัพย์ ผู้แทนกระทรวงการคลัง นายพีรพันธ์ คอทอง ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ นายวิศิษฐ์ ศรีสุวรรณ์ ผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์ นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข ผู้แทนสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม นางวิเรชา สันตะพันธ์ ผู้แทนธนาคารแห่งประเทศไทย นายสุนทร ตาละลักษณ์ ผู้แทนสหกรณ์การเกษตรผู้ถือหุ้น ผู้ทรงคุณวุฒิ 2 ท่าน ได้แก่ นายจรรยาเดช เจนจรัสสกุล นายธนาวัฒน์ สังข์ทอง และนายฉัตรชัย ศิริไล ผู้จัดการ กรรมการและเลขาธิการ ผลการประชุมสรุปได้ ดังนี้

เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

ด้านสินเชื่อ

1. เรื่อง โครงการสินเชื่อเงินด่วนคนดี (เพื่อสมาชิกอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน : อสม. และอาสาสมัครสาธารณสุขกรุงเทพมหานคร : อสส.)
2. เรื่อง ขยายกรอบระยะเวลาและหลักเกณฑ์โครงการสินเชื่อแทนคุณ
3. เรื่อง ขยายระยะเวลาโครงการสินเชื่อเสริมแกร่ง SME เกษตร

ด้านบริหารจัดการหนี้

4. เรื่อง มาตรการช่วยเหลือพักหนี้ผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่ได้รับผลกระทบจาก COVID - 19
5. เรื่อง ขยายกลุ่มเป้าหมายและหลักเกณฑ์ตามมาตรการบริหารจัดการคุณภาพหนี้เพื่อขยายโอกาสและเสริมศักยภาพลูกหนี้

ด้านโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์

6. เรื่อง การปรับอัตราค่าจ้างขั้นต่ำของผู้ช่วยพนักงาน

ด้านบทบาทกรรมการ

7. เรื่อง การแต่งตั้งกรรมการในคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ
8. เรื่อง แผนเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการธนาคาร ประจำปีบัญชี 2567

ด้านอื่น ๆ

9. เรื่อง ยกเลิกข้อบังคับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ฉบับที่ 50 ว่าด้วย กองทุนสนับสนุนการวิจัยและนวัตกรรม
10. เรื่อง แผนงานการปรับปรุงผลการดำเนินงานด้านประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco - Efficiency) และตัวชี้วัดด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เรื่องเสนอเพื่อทราบ

11. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ธ.ก.ส. และผลการดำเนินงานโครงการสำคัญ ด้านไม่ใช้การเงิน ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567
12. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานโครงการแก้ไขหนี้ แก้น ตามแนวทาง Design & Manage by Area (D&MBA)

13. เรื่อง รายงานผลประกอบการของบริษัทที่ธนาคารถือหุ้น และโครงการร่วมลงทุน (Venture Capital) กับผู้ประกอบการภาคการเกษตรไทย
14. เรื่อง รายงานผลโครงการพัฒนาระบบงานรองรับการบริหารจัดการคุณภาพหนี้ (End to End Process)
15. เรื่อง คาดการณ์ผลการดำเนินงานกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enablers) ของ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2566
16. เรื่อง การแต่งตั้งกรรมการอื่นในคณะกรรมการธนาคาร
17. เรื่อง การทบทวนหลักเกณฑ์การประเมินตนเองและแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการธนาคาร ประจำปีบัญชี 2567
18. เรื่อง รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคาร ณ วันที่ 26 มีนาคม 2567

1. เรื่อง โครงการสินเชื่อเงินด่วนคนดี (เพื่อสมาชิกอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน : อสม. และอาสาสมัครสาธารณสุขกรุงเทพมหานคร : อสส.)

คณะกรรมการธนาคารได้ให้ความเห็นชอบโครงการสินเชื่อเงินด่วนคนดี (เพื่อสมาชิกอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน : อสม. และอาสาสมัครสาธารณสุขกรุงเทพมหานคร : อสส.) เพื่อการอุปโภคบริโภคส่วนบุคคล วงเงินกู้รวม 10,000 ล้านบาท โดยใช้แหล่งเงินทุนของธนาคาร ระยะเวลาดำเนินโครงการฯ ตั้งแต่วันที่ได้รับความเห็นชอบถึงวันที่ 31 มีนาคม 2568 ประกอบด้วย (1) ลูกค้ายกตามข้อบังคับฉบับที่ 44 หรือ 45 เป็นสมาชิก อสม. และ อสส. ที่ได้รับเงินค่าป่วยการโอนผ่านบัญชีเงินฝากธนาคาร และเป็นผู้ถือบัตร Smart Card อสม.ของธนาคาร เป็นบุคคลที่มีความสามารถตามกฎหมาย (บรรลุนิติภาวะและไม่ถูกพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดหรือเป็นบุคคลล้มละลาย) และยินยอมให้ธนาคารหักชำระหนี้อัตโนมัติผ่านบัญชีเงินฝากธนาคารทุกเดือน (2) วงเงินกู้รายละไม่เกิน 20,000 บาท โดยแยกวงเงินกู้ต่างหากจากวงเงินปกติของธนาคาร (3) อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ร้อยละ 0.67 ต่อเดือน หรือร้อยละ 8 ต่อปี แบบอัตราคงที่ (Fixed Rate) คิดอัตราดอกเบี้ยแบบต้นทุนลดดอกเบี้ย (Effective Rate) (4) กำหนดระยะเวลาชำระหนี้เงินกู้ ชำระคืนต้นเงินและดอกเบี้ยเป็นรายเดือนเท่ากันทุกเดือน ไม่เกิน 48 เดือน นับตั้งแต่วันที่กู้ และ (5) หลักประกันเงินกู้ เป็นบุคคลค้ำประกัน จำนวน 1 คน และเป็นสมาชิก อสม. หรือ อสส. โดยผู้ค้ำประกันสามารถค้ำประกันเงินกู้ภายใต้โครงการฯ ให้แก่ผู้กู้ได้เพียงรายเดียว (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายสินเชื่อบุคคล)

2. เรื่อง ขยายกรอบระยะเวลาและหลักเกณฑ์โครงการสินเชื่อแทนคุณ

คณะกรรมการธนาคารได้ให้ความเห็นชอบขยายกรอบระยะเวลาและหลักเกณฑ์โครงการสินเชื่อแทนคุณ จากเดิมสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 เป็นสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และเพิ่มเติมให้ใช้สิทธิ์ ส.ป.ก. เป็นหลักประกันไว้กับธนาคารสามารถเข้าร่วมโครงการฯ ทั้งนี้ หลักเกณฑ์และเงื่อนไขอื่นให้เป็นไปตามมติคณะกรรมการธนาคาร ในการประชุมครั้งที่ 10/2566 วันที่ 22 กรกฎาคม 2566 และครั้งที่ 11/2566 วันที่ 29 สิงหาคม 2566 (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายสินเชื่อบุคคล)

3. เรื่อง ขยายระยะเวลาโครงการสินเชื่อเสริมแกร่ง SME เกษตร

คณะกรรมการธนาคารได้ให้ความเห็นชอบให้ธนาคารขยายระยะเวลาโครงการสินเชื่อเสริมแกร่ง SME เกษตร ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2567 - 31 มีนาคม 2570 กรอบวงเงินสินเชื่อรวม 20,000 ล้านบาท โดยใช้เงินทุนของ ธ.ก.ส. วงเงินสินเชื่อสูงสุดไม่เกิน 100 ล้านบาทต่อราย กำหนดอัตราดอกเบี้ย ดังนี้

ปี	ผู้ประกอบการ (เกษตรกร/บุคคล)				ผู้ประกอบการ (นิติบุคคล)/สหกรณ์การเกษตร			
	P/N	O/D	ค่างลงทุน	Trade Finance	P/N	O/D	ค่างลงทุน	Trade Finance
ปีที่ 1 - 2	MRR - 0.50	MOR	MRR - 0.50	MRR - 0.50	MLR - 0.50	MOR	MLR - 0.50	MLR - 0.50
ตั้งแต่ปีที่ 3 - 10	MRR	MOR	MRR	MRR	MLR	MOR	MLR	MLR

กรณีใช้เงินฝากเป็นหลักประกันเต็มจำนวน หรือกรณีใช้สลากออมทรัพย์ ธ.ก.ส. เป็นหลักประกันเต็มจำนวน ให้ใช้อัตราดอกเบี้ย MRR/MLR/MOR ลบ 1 ตามประเภทลูกค้า ทั้งนี้ ต้องไม่เกินกำหนดอายุสลากออมทรัพย์ ธ.ก.ส. กรณีถึงกำหนดชำระ ผู้กู้ไม่สามารถชำระคืนต้นเงินทั้งหมดหรือบางส่วนได้ ให้เรียกดอกเบี้ยสำหรับต้นเงินที่มีได้ชำระ ตามกำหนดเพิ่มอีกร้อยละ 3 ต่อปี จนกว่าจะชำระเสร็จ โดยใช้หลักประกันตามข้อบังคับและวิธีปฏิบัติปกติของธนาคาร (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายสินเชื่อสถาบันและผู้ประกอบการ)

4. เรื่อง มาตรการช่วยเหลือพักหนี้ผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่ได้รับผลกระทบ จาก COVID - 19

คณะกรรมการธนาคารได้ให้ความเห็นชอบมาตรการช่วยเหลือพักหนี้ผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่ได้รับผลกระทบจาก COVID - 19 ตามมติคณะรัฐมนตรีในคราวประชุมเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2566 วัตถุประสงค์เพื่อลดภาระหนี้ให้แก่ลูกหนี้ SMEs ของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ (SFIs) ได้แก่ ธนาคารออมสิน ธ.ก.ส. ธนาคารอาคารสงเคราะห์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย และบริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อมที่ได้รับผลกระทบจาก COVID - 19 และเป็นลูกหนี้ NPLs โดยลดภาระการผ่อนชำระหนี้ให้สอดคล้องกับศักยภาพและความสามารถในการชำระหนี้ กลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ ลูกหนี้ SMEs บุคคลธรรมดาและนิติบุคคลของ SFIs ที่มีวงเงินสินเชื่อไม่เกิน 10 ล้านบาท และเป็นหนี้ NPLs ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ระยะเวลาดำเนินการ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 - 30 มิถุนายน 2568 (18 เดือน) และดำเนินการปรับโครงสร้างหนี้ให้กับลูกหนี้ SMEs โดยกำหนดเงื่อนไขในการช่วยลดภาระการจ่ายชำระหนี้ของลูกหนี้มากกว่าการขยายระยะเวลาการชำระหนี้เพียงอย่างเดียว (Restructuring) โดยหากลูกหนี้ SMEs สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ดังกล่าวได้อย่างน้อย 3 เดือน ลูกหนี้จะได้รับการพักชำระต้นเงินเป็นระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี โดยลูกหนี้ยังคงชำระดอกเบี้ย ซึ่งรัฐบาลจะช่วยรับภาระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1 ต่อปี เป็นระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี และรัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยให้กับ SFIs ในอัตราร้อยละ 1 ต่อปี เป็นระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี สำหรับเงื่อนไขอื่น ๆ ได้แก่ ลูกหนี้ต้องแสดงความประสงค์เข้าร่วมมาตรการภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยดำเนินการตามเงื่อนไขการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ตามที่ SFIs กำหนด ซึ่งจะดำเนินการมาตรการได้เมื่อคณะรัฐมนตรีมีมติให้ความเห็นชอบแล้ว และ SFIs ขอแยกบัญชีโครงการเป็นบัญชีธุรกรรมนโยบายรัฐ (PSA) โดยจัดชั้นลูกหนี้และกันสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายบริหารจัดการคุณภาพหนี้)

5. เรื่อง ขยายกลุ่มเป้าหมายและหลักเกณฑ์ตามมาตรการบริหารจัดการคุณภาพหนี้เพื่อขยายโอกาสและเสริมศักยภาพลูกหนี้

คณะกรรมการธนาคารได้ให้ความเห็นชอบให้ธนาคารเพิ่มกลุ่มเป้าหมายตามมาตรการบริหารจัดการคุณภาพหนี้เพื่อขยายโอกาสและเสริมศักยภาพลูกหนี้ ประกอบด้วย กลุ่มบุคคลและสถาบันการเงินชุมชน (การแบ่งหนี้ของสถาบันให้ผู้รับใช้หนี้ตามสัดส่วนภาระหนี้) ในกลุ่มที่ได้รับการยืนยันข้อมูลจากการสำรวจโดยใช้แบบสอบถาม ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 มีกลุ่มลูกหนี้ปกติและหนี้ค้างชำระ 0 - 3 เดือน ที่มีสถานะผิดปกติ จำนวน 1,056 กลุ่ม ประกอบด้วย (1) เลิกกิจการ (2) หยุดกิจการ และ (3) ไม่มีลักษณะของกลุ่มที่แท้จริง และให้ขยายระยะเวลาการยืนยันข้อมูลของกลุ่มลูกหนี้ฯ ที่มีสถานะผิดปกติไปอีก 3 เดือน ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2567 เพื่อให้ได้จำนวนกลุ่มเป้าหมายที่ถูกต้องตรงตามวัตถุประสงค์ของมาตรการฯ โดยระบุลักษณะของควมมีสถานะผิดปกติให้ชัดเจน กำหนดระยะเวลาดำเนินการมาตรการฯ ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2568 ทั้งนี้ ให้ผู้จัดการมีอำนาจในการขยายระยะเวลาดำเนินการตามมาตรการนี้เป็นคราว ๆ และรายงานให้คณะกรรมการธนาคารทราบ (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายสินเชื่อสถาบันและผู้ประกอบการ)

6. เรื่อง การปรับอัตราค่าจ้างขั้นต่ำของผู้ช่วยพนักงาน

คณะกรรมการธนาคารได้ให้ความเห็นชอบการปรับอัตราค่าจ้างขั้นต่ำของผู้ช่วยพนักงานตามประกาศคณะกรรมการค่าจ้าง เรื่อง อัตราค่าจ้างขั้นต่ำ (ฉบับที่ 12) ลงวันที่ 8 ธันวาคม 2566 ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2566 โดยให้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 เป็นต้นไป จำแนกเป็น (1) ผู้ช่วยพนักงานบริการยานพาหนะ ปัจจุบันมีอัตราค่าจ้าง เท่ากับ 10,620 บาท ปรับเป็น 11,100 บาท และ (2) ผู้ช่วยพนักงานธุรการ ปัจจุบันมีอัตราค่าจ้าง เท่ากับ 11,040 บาท ปรับเป็น 11,520 บาท
(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์)

7. เรื่อง การแต่งตั้งกรรมการในคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้ให้ความเห็นชอบแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ รวม 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง นายพีรพันธ์ คอทอง เป็นกรรมการ แทน นายเข้มแข็ง ยุติธรรมดำรง คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง นายจรูญเดช เจนจรัสสกุล เป็นประธานกรรมการ แทน นายวิจารณ์ สีมาฉายา คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง นางวิเรชา สันตะพันธ์ เป็นกรรมการ แทน นายอัมพร แสงมณี คณะอนุกรรมการนวัตกรรม วิจัยและพัฒนา แต่งตั้ง นายพีรพันธ์ คอทอง เป็นอนุกรรมการ แทน นายเข้มแข็ง ยุติธรรมดำรง คณะอนุกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม แต่งตั้ง นายพีรพันธ์ คอทอง เป็นประธานอนุกรรมการ แทน นายเข้มแข็ง ยุติธรรมดำรง โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2567 เป็นต้นไป
(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : สำนักเลขานุการคณะกรรมการธนาคาร)

8. เรื่อง แผนเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการธนาคาร ประจำปีบัญชี 2567

คณะกรรมการธนาคารได้ให้ความเห็นชอบแผนเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการธนาคาร ประจำปีบัญชี 2567 ประกอบด้วย แผนพัฒนาศักยภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ แผนส่งเสริมความรู้ความสามารถของกรรมการธนาคาร และแผนงานการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการธนาคาร ระยะเวลาดำเนินงานภายในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568
(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : สำนักเลขานุการคณะกรรมการธนาคาร)

9. เรื่อง ยกเลิกข้อบังคับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ฉบับที่ 50 ว่าด้วย กองทุนสนับสนุนการวิจัยและนวัตกรรม

คณะกรรมการธนาคารได้อนุมัติยกเลิกข้อบังคับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ฉบับที่ 50 ว่าด้วย กองทุนสนับสนุนการวิจัยและนวัตกรรม เนื่องจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินของธนาคาร ประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของเจ้าของและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ซึ่งได้มีการแสดงความคิดเห็นอย่างมีเงื่อนไขเรื่อง เจ้าหนี้กองทุนธนาคารในงวดบัญชีก่อน ธนาคารได้จัดสรรเงินเป็นค่าใช้จ่ายเพื่อสมทบกองทุนต่าง ๆ และบันทึกบัญชีรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายของธนาคารคู่กับเจ้าหนี้กองทุนทั้งจำนวนที่จัดสรรในแต่ละงวด โดยค่าใช้จ่ายยังมีได้เกิดขึ้นจริง และเมื่อมีการจ่ายเงินตามวัตถุประสงค์ของแต่ละกองทุนจะบันทึกลดยอดเจ้าหนี้กองทุนโดยไม่ได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายของธนาคาร ธนาคารจึงได้ยุติการจัดสรรรายได้สุทธิหลังหักค่าใช้จ่ายเพื่อสมทบเข้ากองทุนต่าง ๆ ของธนาคาร และได้ปิดบัญชีค่าใช้จ่ายกองทุนสนับสนุนการวิจัยเนื่องจากงบประมาณคงเหลือเท่ากับศูนย์ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2562
(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : สำนักวิจัยและพัฒนานวัตกรรม)

10. เรื่อง แผนงานการปรับปรุงผลการดำเนินงานด้านประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco - Efficiency) และตัวชี้วัดด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการได้ให้ความเห็นชอบแผนงานการปรับปรุงผลการดำเนินงานด้านประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco - Efficiency) และตัวชี้วัดด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย แนวทางการวัดและประเมินผลตามสูตร คำนวณค่า Eco - Efficiency แผนงานการปรับปรุงผล Eco - Efficiency ของ ธ.ก.ส. ระยะ 5 ปี (ปีบัญชี 2567 - 2571) ค่าคาดการณ์ Factor เป้าหมายของ ธ.ก.ส. ระยะ 5 ปี (ปีบัญชี 2567 - 2571) และค่าคาดการณ์ Factor เป้าหมายของ ธ.ก.ส. ปีบัญชี 2567 EE1 เท่ากับ 1.899 EE2 เท่ากับ 2.172 (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายอำนวยการ)

11. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ธ.ก.ส. และผลการดำเนินงานโครงการสำคัญ ด้านไม่ใช้การเงิน ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567

คณะกรรมการธนาคารรับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการธนาคาร และผลการดำเนินงานโครงการสำคัญด้านไม่ใช้การเงิน ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 โดยธนาคารขับเคลื่อนงานตามภารกิจหลักผ่านแผนปฏิบัติการธนาคาร ประจำปีบัญชี 2566 และบันทึกข้อตกลงระหว่างธนาคารกับกระทรวงการคลัง ปีบัญชี 2566 สรุปได้ ดังนี้

1. การดำเนินงานตามภารกิจหลัก เป้าหมายการเติบโตด้านสินเชื่อ ณ สิ้นปีบัญชี 2566 จำนวน 35,000 ล้านบาท ผลการดำเนินงานเติบโตเพิ่มขึ้น จำนวน 49,937 ล้านบาท เป้าหมายการเติบโตด้านเงินฝาก ณ สิ้นปีบัญชี 2566 จำนวน 94,342 ล้านบาท ผลการดำเนินงานเงินฝากเพิ่มขึ้น จำนวน 53,997 ล้านบาท เป้าหมายการรับลูกค้าใหม่ ปีบัญชี 2566 จำนวน 110,000 ราย ผลการดำเนินงานสะสม จำนวน 112,099 ราย กรอบวงเงินงบประมาณรายจ่าย ปีบัญชี 2566 รวม 34,850 ล้านบาท ประกอบด้วย งบประมาณการลงทุน จำนวน 1,350 ล้านบาท งบประมาณค่าใช้จ่ายดำเนินงาน จำนวน 33,500 ล้านบาท เบิกจ่ายแล้ว จำนวน 29,017 ล้านบาท

2. การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการธนาคาร ปีบัญชี 2566 จำนวน 44 โครงการ เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 34 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 77.27 ใกล้เคียงเป้าหมาย 4 โครงการ และไม่เป็นไปตามเป้าหมาย 6 โครงการ ประกอบด้วย ยุทธศาสตร์ที่ 1 เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการข้อมูล เพื่อบริหารจัดการสินทรัพย์และพัฒนาบริการทางการเงินครบวงจรและทันสมัย จำนวน 11 โครงการ ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 9 โครงการ ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย 2 โครงการ ได้แก่ โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์สินเชื่อ/เงินฝาก (ใหม่) รองรับการเติบโตพฤติกรรมลูกค้า และแผนงานสินเชื่อ Smart Farmer กลุ่มทายาทแทนหนี้สินข้ามรุ่น (โครงการสินเชื่อแทนคุณ) ยุทธศาสตร์ที่ 2 การเพิ่มขีดความสามารถองค์กรและบุคลากรรองรับภารกิจและการแข่งขัน จำนวน 8 โครงการ ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายทุกโครงการ ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการสินทรัพย์และรายได้อย่างสมดุล จำนวน 8 โครงการ ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย 4 โครงการ ใกล้เคียงเป้าหมาย 2 โครงการ และไม่เป็นไปตามเป้าหมาย 2 โครงการ ได้แก่ โครงการบริหารจัดการรายได้ดอกเบี้ยที่รับรู้เกณฑ์เงินสด NA และโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการที่สนับสนุนเกษตรกร ยุทธศาสตร์ที่ 4 การฟื้นฟู พัฒนา และยกระดับสร้างความเข้มแข็งของเศรษฐกิจระดับครัวเรือน จำนวน 10 โครงการ ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย 8 โครงการ และไม่เป็นไปตามเป้าหมาย 2 โครงการ ได้แก่ โครงการยกระดับลูกค้าให้เป็น SME เกษตรหัวขบวน และโครงการพัฒนาเชื่อมโยงกลุ่มเกษตรกรแปลงใหญ่ และยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาศักยภาพชุมชนแบบบูรณาการ เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากอย่างยั่งยืนภายใต้การพัฒนาเศรษฐกิจแบบองค์รวม (BCG Model) จำนวน 7 โครงการ ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย 5 โครงการ และไม่เป็นไปตามเป้าหมาย 2 โครงการ ได้แก่ โครงการยกระดับเกษตรกรมูลค่าสูงและโครงการสนับสนุนสินเชื่อที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม/พลังงานสะอาด/ลดฝุ่นละออง PM 2.5/การใช้ประโยชน์จากวัสดุเหลือใช้

3. การดำเนินงานตามตัวชี้วัดสำคัญ ปีบัญชี 2566 แบ่งเป็น ด้านการเงิน จำนวน 4 ตัวชี้วัด และด้านไม่ใช้การเงิน จำนวน 4 ตัวชี้วัด คาดการณ์ผลการดำเนินงาน ณ สิ้นปีบัญชี ดังนี้

3.1 ตัวชี้วัดด้านการเงิน จำนวน 4 ตัวชี้วัด ได้แก่ (1) อัตราส่วนรายได้ต่อค่าใช้จ่าย (Cost to Income) เป้าหมายน้อยกว่าร้อยละ 41.07 ผลการดำเนินงานอยู่ที่ร้อยละ 37.74 (2) ปริมาณเงินกองทุนเพิ่มขึ้น เป้าหมายไม่น้อยกว่า 4,000 ล้านบาท ผลการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 3,835 ล้านบาท และคาดการณ์สิ้นปีบัญชี เป็นไปตามเป้าหมาย (3) สัดส่วนการชำระหนี้ถึงกำหนด เป้าหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 96 ผลการดำเนินงานในส่วนของผู้ประกอบการอยู่ที่ร้อยละ 78.11 และเกษตรกรอยู่ที่ร้อยละ 77.06 และคาดการณ์สิ้นปีบัญชี ไม่น้อยกว่าร้อยละ 96.45 เป็นไปตามเป้าหมาย และ (4) ยอดเติบโตจากผลิตภัณฑ์สินเชื่อใหม่ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เป้าหมายไม่น้อยกว่า 3,000 ล้านบาท ผลการดำเนินงาน จำนวน 2,337.23 ล้านบาท คาดการณ์สิ้นปีบัญชีไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

3.2 ตัวชี้วัดด้านไม่ใช้การเงิน จำนวน 4 ตัวชี้วัด ได้แก่ (1) ยอดการเติบโตสินเชื่อ SME เกษตร เป้าหมายไม่น้อยกว่า 6,000 ล้านบาท ผลการดำเนินงาน 8,545.32 ล้านบาท เป็นไปตามเป้าหมาย (2) สัดส่วนรายได้ที่เพิ่มขึ้นของชุมชนที่ได้รับการพัฒนา มีรายได้เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 และคาดการณ์สิ้นปีบัญชี เป็นไปตามเป้าหมาย (3) ความสามารถในการชำระหนี้ถึงกำหนดของกลุ่มที่ได้รับการพัฒนา เป้าหมายกลุ่มที่ได้รับการพัฒนาไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ผลการดำเนินงานร้อยละ 75.59 และ (4) การปล่อยสินเชื่อผลิตภัณฑ์ใหม่ เป้าหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 และคาดการณ์สิ้นปีบัญชีเป็นไปตามเป้าหมาย

4. การดำเนินงานตามแผนงานนโยบายรัฐที่เคลื่อนไหวในปีบัญชี 2566 ได้แก่ (1) โครงการช่วยเหลือเกษตรกรชาวไร่อ้อยตัดอ้อยสดเพื่อลดฝุ่น PM 2.5 ฤดูกาลผลิตปี 2565/66 ธนาคารกำหนดโอนเงินตามโครงการฯ ภายในเดือนเมษายน 2567 โครงการสนับสนุนค่าบริหารจัดการและพัฒนาคุณภาพผลผลิตเกษตรกรผู้ปลูกข้าว ปีการผลิต 2566/67 และโครงการประกันรายได้เกษตรกรผู้ปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ปี 2565/2566 และ (2) สนับสนุนสินเชื่อ จำนวน 6 โครงการ ได้แก่ โครงการสินเชื่อชะลอการขายข้าวเปลือกนาปี ปีการผลิต 2566/67 โครงการสินเชื่อเพื่อรวบรวมข้าวและสร้างมูลค่าเพิ่มโดยสถาบันเกษตรกร ปีการผลิต 2566/67 โครงการสินเชื่อเพื่อรวบรวมข้าวโพดเลี้ยงสัตว์และสร้างมูลค่าเพิ่มโดยสถาบันเกษตรกร ปี 2566/67 โครงการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ผู้ประกอบการใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ (Soft Loan) โครงการลดต้นทุนการผลิตกุ้งทะเลเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันอุตสาหกรรมกุ้งทะเลอย่างยั่งยืน ปี 2564 และโครงการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อพัฒนาการเกษตรแบบแปลงใหญ่ (ขยายระยะเวลา) และ (3) พักชำระหนี้ จำนวน 1 โครงการ ได้แก่ มาตรการพักชำระหนี้ให้กับลูกหนี้รายย่อยตามนโยบายรัฐบาล

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์)

12. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานโครงการแก้นี้ แก้น ตามแนวทาง Design & Manage by Area (D&MBA)

คณะกรรมการธนาคารรับทราบรายงานผลการดำเนินงานโครงการแก้นี้ แก้น ตามแนวทาง Design & Manage by Area (D&MBA) เพื่อจัดการและแก้ไขปัญหาหนี้สินภาคประชาชนโดยคนในชุมชน ด้วยการสร้างงานสร้างรายได้ จากอาชีพเดิม อาชีพเสริมหรืออาชีพใหม่ ใช้ตลาดและสินเชื่อทางการผลิต เสริมความรู้คู่ทุน ให้ความรู้ทางการเงิน ร่วมมือกับภาคีเครือข่ายการพัฒนา มุ่งยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน พร้อมทั้งส่งเสริมความรู้เทคโนโลยี นวัตกรรม ทักษะการประกอบอาชีพ การบริหารจัดการกลุ่ม บัญชีฟาร์ม การตลาด และช่องทาง การจำหน่าย ส่งผลให้ลูกค้าเกษตรกรและชุมชนสามารถลดรายจ่าย ลดความเสี่ยง ลดความสูญเสีย เพิ่มรายได้ เพิ่มประสิทธิภาพ เพิ่มมาตรฐานการผลิตและการประกอบอาชีพ สามารถชำระหนี้ได้ตามที่มาแห่งรายได้ โดยผลการดำเนินงานโครงการ แก้นี้ แก้น ตามแนวทาง D&MBA ประสานใจลดหนี้ครัวเรือนเกษตรกรลูกค้าสะสม ปีบัญชี 2566 จำนวน 142 แห่ง แบ่งเป็น (1) ฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือตอนบน จำนวน 15 แห่ง (2) ฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือตอนล่าง จำนวน 9 แห่ง (3) ฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน จำนวน 12 แห่ง (4) ฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง จำนวน 10 แห่ง (5) ฝ่ายกิจการสาขาภาคกลาง จำนวน 8 แห่ง (6) ฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออก จำนวน 13 แห่ง (7) ฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันตก จำนวน 10 แห่ง (8) ฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนบน จำนวน 9 แห่ง และ (9) ฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนล่าง จำนวน 56 แห่ง มีสมาชิกได้รับประโยชน์ จำนวน 8,889 ครอบครัว สร้างรายได้ให้กลุ่มรวม 1,717 ล้านบาท กลุ่มมีกำไรรวม 617 ล้านบาท และอำนาจ

สินเชื่อกู้ยืม จำนวน 324 ล้านบาท สร้างรายได้สมาชิกรวม 1,527 ล้านบาท และสมาชิกสามารถชำระหนี้ได้ จำนวน 7,099 ราย เป็นต้นเงิน จำนวน 461 ล้านบาท และดอกเบี้ย จำนวน 198 ล้านบาท เป็นเงินรวม 659 ล้านบาท และ อำนวยสินเชื่อ จำนวน 2,115 ราย รวม 520 ล้านบาท
(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายพัฒนาลูกค้าและชุมชน)

13. เรื่อง รายงานผลประกอบการของบริษัทที่ธนาคารถือหุ้น และโครงการร่วมลงทุน (Venture Capital) กับผู้ประกอบการภาคการเกษตรไทย

คณะกรรมการธนาคารรับทราบรายงานผลประกอบการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ของบริษัทที่ธนาคารถือหุ้น ได้แก่ บริษัท ไทย แอ็กโกร เอ็กซเชนจ์ จำกัด (ตลาดไท) และบริษัทที่ธนาคารร่วมลงทุนตามโครงการร่วมลงทุน (Venture Capital) กับผู้ประกอบการภาคการเกษตรไทย ประกอบด้วย บริษัท คิว บ็อคซ์ฟอยล์ จำกัด และบริษัท อินฟิวส์ จำกัด รวมทั้งความคืบหน้าในการแก้ไขปัญหาของบริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด (TABCO) โดยธนาคารได้ดำเนิน การยื่นขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์แล้ว
(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : สำนักพัฒนาลูกค้าสถาบันและองค์กรชุมชน)

14. เรื่อง รายงานผลโครงการพัฒนาระบบงานรองรับการบริหารจัดการคุณภาพหนี้ (End to End Process)

คณะกรรมการธนาคารรับทราบผลโครงการพัฒนาระบบงานรองรับการบริหารจัดการคุณภาพหนี้ (End to End Process) ธ.ก.ส. พัฒนาระบบงานรองรับการบริหารจัดการคุณภาพหนี้ (End to End Process) ประกอบด้วย 4 กระบวนการ ดังนี้ กระบวนการที่ 1 : ระบบวิเคราะห์ (Analytic System) กระบวนการที่ 2 : ระบบติดตามและการเตือน (Monitoring & Warning System) กระบวนการที่ 3 : ระบบปรับปรุงโครงสร้างหนี้ (Restructuring System) และกระบวนการที่ 4 : ระบบกฎหมาย (Legal System) โดยเริ่ม Kick Off โครงการตั้งแต่วันที่ 29 มิถุนายน 2566 เริ่มใช้งานจริงวันที่ 29 มกราคม 2567 และใช้งานได้ครบทุกระบบวันที่ 4 มีนาคม 2567 โดยจัดอบรม การใช้ระบบงานฯ สำหรับผู้อนุมัติ ผู้ปฏิบัติงาน ให้แก่ ผู้จัดการสาขา ผู้ช่วยผู้จัดการสาขา หัวหน้าหน่วยอำเภอ หัวหน้าการเงิน พนักงานการเงิน พนักงานพัฒนาธุรกิจ พนักงานบริหารจัดการหนี้ และพนักงานประจำศูนย์ธุรกิจ ทั่วประเทศ จำนวน 14,000 คน ทั้งนี้ การพัฒนาระบบงานฯ ในปีบัญชี 2566 ช่วยลดขั้นตอนและสนับสนุนการทำงาน ของสาขาให้มีความสะดวก รวดเร็ว ส่งผลให้การบริหารจัดการหนี้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายบริหารจัดการคุณภาพหนี้)

15. เรื่อง คาดการณ์ผลการดำเนินงานกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enablers) ของ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2566

คณะกรรมการธนาคารรับทราบคาดการณ์ผลการดำเนินงานกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enablers) ของ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2566 อยู่ที่ 3.8831 คะแนน รวมคะแนน Handicap อยู่ที่ 4.2915 คะแนน ซึ่งต่ำกว่าเป้าหมาย 0.1732 คะแนน จากที่ตั้งคะแนนไว้ 4.4647 คะแนน ทั้งนี้ ธนาคารมีแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงาน Core Business Enablers ประจำปีบัญชี 2567 โดยพิจารณาจัดจ้างผู้เชี่ยวชาญ เพื่อให้คำปรึกษาในการยกระดับผลการดำเนินงาน Core Business Enablers รายด้าน ในปีบัญชี 2567
(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : สำนักประเมินผลองค์กร)

16. เรื่อง การแต่งตั้งกรรมการอื่นในคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารรับทราบมติคณะรัฐมนตรีในคราวประชุมเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2567 มีมติแต่งตั้งนางวิเวชา สันตะพันธ์ ผู้แทนธนาคารแห่งประเทศไทย เป็นกรรมการอื่นในคณะกรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร แทนกรรมการอื่นเดิมที่ขอลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 26 มีนาคม 2567 เป็นต้นไป และให้ผู้ได้รับแต่งตั้งแทนนี้อยู่ในตำแหน่งตามวาระของผู้ซึ่งตนแทน
(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : สำนักเลขานุการคณะกรรมการธนาคาร)

**17. เรื่อง การทบทวนหลักเกณฑ์การประเมินตนเองและแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการธนาคาร
ประจำปีบัญชี 2567**

คณะกรรมการธนาคารรับทราบการทบทวนหลักเกณฑ์การประเมินตนเองของและแบบประเมินตนเองของ
คณะกรรมการธนาคาร ประจำปีบัญชี 2567 รวมทั้งพิจารณาแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการธนาคาร
ประจำปีบัญชี 2567 และปรับกรอบระยะเวลาการดำเนินงานปีบัญชี 2567 เพื่อให้กระบวนการประเมินตนเองของ
คณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ที่คณะกรรมการธนาคารแต่งตั้ง สอดคล้อง
กับกระบวนการจัดทำแผนวิสาหกิจของธนาคารและระยะเวลาการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการธนาคาร
(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : สำนักเลขานุการคณะกรรมการธนาคาร)

18. เรื่อง รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคาร ณ วันที่ 26 มีนาคม 2567

คณะกรรมการธนาคารรับทราบผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคาร ณ วันที่ 26 มีนาคม 2567
ระหว่างวันที่ 6 - 26 มีนาคม 2567 ซึ่งได้ศึกษาดูงาน รวมทั้งพบปะเกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส. และตรวจเยี่ยมการ
ปฏิบัติงานของพนักงานสาขา ในพื้นที่ของฝ่ายกิจการสาขาภาค เพื่อมอบนโยบายและให้ข้อเสนอแนะในการทำงาน
ตลอดจนแลกเปลี่ยนเรียนรู้ รวม 9 ครั้ง
(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : สำนักเลขานุการคณะกรรมการธนาคาร)